



CORPORACION DE INVESTIGACION Y AVANCE DE LA PALEONTOLOGIA E HISTORIA NATURAL DE ATACAMA.

INFORME A DICIEMBRE 2025

**GESTION DE FONDOS PROVISTOS EN VIRTUD DEL CONVENIO
DE TRANSFERENCIA DE RECURSOS DE FECHA 02 DE JUNIO DE
2025, SUSCRITO ENTRE ESTA CORPORACIÓN Y EL GOBIERNO
REGIONAL DE ATACAMA. (LEY 21.640 GLOSA 04 DE LEY DE
PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO).**

Caldera, diciembre de 2025

Temario	Página
1.- Introducción	2
2.- Antecedentes Generales de RRHH	3
3.- Perfiles Profesionales Contratados	4
4.- Transferencias y Ejecución Presupuestaria	6
5.- Indicadores de Gestión Parque Los Dedos	8

1. Introducción:

La Corporación de Investigación y Avance de la Paleontología e Historia Natural de Atacama (CIAHN-Atacama), tiene como misión el resguardo y estudio del singular patrimonio paleontológico, natural y cultural de Atacama; entendiéndolo como una ventaja comparativa para el desarrollo regional, forjando para ello iniciativas y estableciendo redes colaborativas con la comunidad científica y cultural, nacional e internacional.

La Corporación de Investigación y Avance de la Paleontología e Historia Natural de Atacama, fue constituida en el año 2019 como Corporación de derecho privado sin fines de lucro, con domicilio en la ciudad y comuna de Caldera, Provincia de Copiapó, Región de Atacama; su personalidad jurídica la obtuvo el 14 de enero de 2020.

Es importante recalcar que la Corporación tiene un plan ambicioso de actividades para el año 2026 y los años que vienen, según lo ha definido su Plan Estratégico 2021-2028. Para ello se hizo imprescindible la obtención de financiamiento de distintas fuentes, entre ellas, el financiamiento del Gobierno Regional de Atacama.

Durante el año 2025, y debido a restricciones presupuestarias, la Corporación Regional CIAHN Atacama, se ha visto en la necesidad de mantener sin mayores cambios la planta de profesionales contratados hasta fines del año anterior. También se han ajustado las actividades planificadas para este año, para por un lado dar continuidad al rol que se ha definido para el logro de su Misión y Visión; dentro de una realidad de restricción de fondos.

El día 02 de junio de 2025, se firmó el Convenio de Transferencia de Recursos entre el Gobierno Regional de Atacama y la Corporación-CIAHN; lo que permitirá contar con un financiamiento de M\$750.038 para el periodo junio 2025 - marzo 2026 a ser transferido en cuotas trimestrales), siendo éste el tercer convenio que el Gobierno Regional de Atacama otorga a nuestra Corporación. El 18 de julio del 2025 fue transferida la primera cuota por un valor de M\$ 191.349, este monto permitió el financiamiento de remuneraciones y de gastos administrativos de la Corporación.

2. Antecedentes generales de Recursos Humanos:

La Corporación de Investigación y Avance de la Paleontología e Historia Natural de Atacama (CIAHN Atacama), ha mantenido prácticamente inalterada su planta de profesionales desde fines de 2023, la que en la actualidad cuenta con 16 cargos con contrato de trabajo, dentro de los cuales se encuentra la Gerencia General, la Dirección Científica, Profesional de vinculación con el medio, Profesionales de Comunicaciones, Profesionales de Administración, Guardaparques y Personal de Apoyo para el Parque Paleontológico los Dedos, de la comuna de Caldera.

El detalle de los profesionales contratados con recursos del Gobierno Regional de Atacama es el siguiente:

Profesionales contratados a Sept-2023	CANTIDAD
Director Ejecutivo - Gerente General	1
Director Científico	1
Ejecutiva de Comunicaciones	1
Ejecutivo de Vinculación con el Medio	1
Ejecutiva de apoyo a la dirección científica	1
Preparadora de Bienes Paleontológicos	1
Administradora de Colecciones	1
Encargada de Contenidos	1
Jefe de Operaciones	1
Encargada de Adquisiciones	1
Contadora y RRHH	1
Secretaria Administrativa	1
Encargado Parque Los Dedos	1
Guardaparques	3
Auxiliar	1
Total	17

NOTA: De forma transitoria los cargos de Gerente de Finanzas, Fomento y operaciones, están siendo desempeñados por profesionales con contrato de servicios; mientras la Corporación provee dichas contrataciones.

3. Perfiles de nuestros profesionales y colaboradores:

3.1 Gerencia General y Dirección Ejecutiva:

CARGO	PERFIL PROFESIONAL	CANT PROF.	REMUNERACIÓN BRUTA
Director Ejecutivo / Gerente General	Su labor corresponde a la dirección ejecutiva, velando por el cumplimiento de los lineamientos y la planificación estratégica de la institución. Dirige y coordina las áreas operativas y de soporte de la Corporación. Siendo responsable de la ejecución del programa de desarrollo en el ámbito de la Paleontología e Historia Natural en la Región. Además, representa a la Corporación en todas las instancias que corresponda.	1	\$5.200.000

3.2 Dirección Científica

CARGO	PERFIL PROFESIONAL	CANT PROF.	REMUNERACIÓN BRUTA
Director Científico	Responsable de dirigir la función de investigación de CIAHN. Debe velar por el buen funcionamiento operacional de esta área, disponiendo los medios que sean necesarios para ejercer esta labor en la institución. Tiene a su cargo y responsabilidad, el centro de investigación del CIAHN, y específicamente, las colecciones y laboratorios destinados a la paleontología. Coordina las líneas de investigación priorizadas por la institución y la vinculación con otros centros y especialistas.	1	\$4.200.000
Gestor de Apoyo a Dirección Científica	Paleontólogo que se encarga de colaborar en las tareas del Director Científico, aportando a los estudios y trabajos de investigación liderados por el Director, tanto en el contenido como en la administración del proceso. También desarrolla estudios propios. Esto permite potenciar y acelerar la capacidad de producción científica de la Corporación y apoyar en la formación de profesionales prometedores en etapas tempranas de sus carreras.	1	\$ 2.436.363
Preparador de Muestras Paleontológicas	Profesional especialista que está a cargo de coordinar y llevar a cabo el trabajo técnico y operativo de los laboratorios de la Corporación.	1	\$2.436.363
Administrador de Colecciones	Las funciones del trabajador se enfocan en el cuidado de las colecciones paleontológicas, gestionando el desarrollo de proyectos curatoriales además de conservación e investigación científica. Además, está a cargo de la adquisición de nuevas piezas y la mantención de la documentación de la colección de la Corporación, entre otros.	1	\$2.436.363

3.3. Gerencia de Fomento y Administración

CARGO	PERFIL PROFESIONAL	CANT PROF.	REMUNERACIÓN BRUTA
Ejecutivo de Vinculación con el Medio	Responsable de generar y mantener los vínculos del CIAHN con el entorno. Se encarga de desarrollar e implementar el modelo de vinculación para que la institución logre su posicionamiento, visibilidad, legitimidad social y buen desempeño frente a sus usuarios y socios estratégicos. En la Fase de Conformación está encargado de apoyar las actividades de comunicación estratégica, como proyectos de alto impacto: Exposiciones, encuentros, entre otros.	1	\$2.436.363

Ejecutivo de Comunicaciones	Debe elaborar notas, crónicas, reportajes para prensa y radio, confeccionar material gráfico y audiovisual institucional, encargándose de crear y mantener contenidos de páginas web, y en redes sociales en general. Adicionalmente, se encarga de acompañar en los eventos y actividades de la Corporación para documentar las actividades realizadas y tomar fotografías para ser difundidas multimedialmente.	1	\$2.436.363
Coordinadora de dirección ejecutiva	Profesional responsable de apoyar en la coordinación, planificación, monitoreo y/o desarrollo de las actividades de la Corporación, en el marco de la planificación estratégica institucional y modelo de control de gestión, para contribuir al cumplimiento de la planificación, objetivos y resultados de la organización, generando información relevante para la toma de decisiones de los niveles que correspondan y deberá asimismo, cumplir, entre otras, apoyo a la gestión institucional, coordinación operativa, reportabilidad y análisis, mejora de procesos, representación institucional sin facultades para tomar decisiones, seguimiento de compromisos	1	\$2.240.489
Encargada de Adquisiciones	Personal responsable de hacer cumplir la política de compras de la Corporación. En particular deberá canalizar todos los requerimientos de bienes y servicios del CIAHN; realizar las cotizaciones con los proveedores que corresponda y emitir las ordenes de compras que correspondan. Además, apoyara en la generación de algunos informes según lo requiera su jefatura.	1	\$1.500.000
Contador y RRHH	Personal responsable de Supervisión y registro del sistema contable interno de todas las transacciones y hechos económicos generados de acuerdo con la normativa vigente y respaldando toda la información relacionada. Elaborar balances generales, estados financieros e informes periódicos que permitan la toma de decisiones por parte de la Gerencia de fomento y Gerencia General, generando análisis contables y la documentación ordenada y al día. Supervisar y contabilizar registros de compras, ventas, remuneraciones, cotizaciones previsionales, licencias médicas, desvinculaciones u otros.	1	\$2.500.000
Secretaria administrativa	Personal a cargo de asistir al director ejecutivo y a los Gerentes en seguimiento de agendas de trabajo, gestionar reuniones con autoridades atender requerimientos de personas y/o organizaciones respecto del CIAHN.	1	\$1.000.000

3.4. Personal del Parque Paleontológico “Los Dedos”

CARGO	PERFIL PROFESIONAL	CANT PROF.	REMUNERACIÓN BRUTA
Encargado de Parque Los Dedos	Encargado de ejecutar el Plan de Manejo y Funcionamiento del Parque. Profesional capacitado, entrenado y con conocimientos acabados sobre el recinto y la temática paleontológica existente en su interior. Con liderazgo para constituir equipo con el personal que labora al interior del recinto. Encargado del cumplimiento normativo de seguridad y contingencia.	1	\$1.888.200
Guardaparques	Personal preparado para atender público individual o grupal en campo abierto. Está capacitado para entregar información de alta calidad sobre el recinto y sus contenidos, a los usuarios. Instruye con información preventiva y supervigilada frente a eventuales sucesos accidentales surgidos entre los visitantes al interior del recinto.	3	\$1.000.000
Auxiliar - Parque	Encargada de mantener permanentemente el establecimiento, en óptimas condiciones sanitarias, de limpieza y orden.	1	\$808.921

4. Transferencias y Ejecución Presupuestaria

4.1 Transferencias recibidas:

El día 18 de julio del 2025, la Corporación CIAHN recibió del Gobierno Regional de Atacama la primera transferencia con cargo al nuevo convenio firmado el 02 de junio del año en curso; esta transferencia fue por M\$191.349. La segunda transferencia recibida por el Gobierno Regional de Atacama fue realizada el 15 de octubre del 2025 por M\$ 96.491. Y una tercera transferencia recibida por el Gobierno Regional de Atacama que fue realizada el 29 de diciembre del 2025 de M\$ 462.160. A diferencia del año anterior, este año el Gobierno Regional optó por entregar parcialmente los recursos comprometidos. A la fecha de cierre de este informe (31 de diciembre de 2025) quedan todos los recursos comprometidos por el Gobierno Regional de Atacama entregados, según convenio firmado.

4.2 Ejecución Presupuestaria del Trimestre octubre a diciembre 2025

La ejecución presupuesta que se reporta en este informe considera los meses del trimestre octubre-diciembre y la situación de acumulada a la fecha desde el inicio de ejecución de este convenio. A continuación, se detallan los ítems de gasto del presupuesto y su ejecución.

CONCEPTO	PRESUPUESTO	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado trimestre oct-dic 2025
Remuneraciones Netas	319.488.574	52.368.602	24.314.006	29.779.427	106.462.035
Leyes Sociales	94.442.004	8.007.630	7.772.604	7.326.570	23.106.804
Honorarios Netos	64.264.820	4.423.482	2.493.304	4.506.608	11.423.394
Impuestos y Retenciones	15.544.348	2.345.144	2.307.187	1.888.933	6.541.264
Aguinaldos y Provisiones	13.445.588				0
Total Remuneraciones	507.185.334	67.144.858	36.887.101	43.501.538	147.533.497
Viaticos y Representacion	27500000	481.325	635.011	176.988	1.293.324
Operación y mantención de colecciones y laboratorios	11.500.000			618.149	618.149
Investigación Científica	11.000.000			26.144	26.144
Colaboración Científica	14.000.000	316.108	8.084.573	2.598.329	10.999.010
Expediciones y prospecciones paleontológicas	8.000.000				0
Exhibición y divulgación científica	13.500.000			3.062.555	3.062.555
Operaciones Area Ciencias	58.000.000	316.108	8.084.573	6.305.177	14.705.858
Mantenimiento, Reparación, Combustibles & Lubricantes	3.550.000	699.571	861.072	1.054.548	2.625.191
Revisión Técnica y Permisos de Circulación	100.000				0
Mantenimiento y reparación de instalaciones, muebles y e	750.000	59.500		263.218	322.718
Arriendo de container espacios de bodega	5.000.000				0
Insumos y accesorios computacionales	600.000				0
Uniformes, calzados y EPP Personal No Parque	750.000				0
Programas computacionales (email + Office + Softian)	1.500.000				0
Retiro de plagas	1.500.000		321.300		321.300
Seguridad de Oficinas y Parque	30.600.000	2.000.000	3.141.600	3.141.600	8.283.200
Camioneta arrendada (mensual) + Contingencia	15.000.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	3.900.000
Auditorías de Estados Financieros	9.000.000				0
Operaciones No Ciencias	68.350.000	4.059.071	5.623.972	5.769.366	15.452.409
Materiales de limpieza	4.000.000				0
Colaciones	150.000				0
Agua potable	240.000			47.300	47.300
Artículos de oficina	300.000				0
Equipo para la protección personal	500.000		486.286		486.286
Gas licuado	150.000	13.501			13.501
Radios de comunicación	200.000				0
Elementos para medir condiciones ambientales	400.000				0
Uniformes	3.000.000			1.740.089	1.740.089
Elementos de emergencias	600.000				0
Elementos para trabajo en terreno	500.000				0
Herramientas para la construcción	300.000		23.980		23.980
Insumos para la habilitación de oficina parque	500.000				0
Impresiones de documentos y gráficas	1.500.000				0
Transporte regular	10.000.000	828.000	1.008.000	954.000	2.790.000
Agua camión aljibe	1.250.000		0	142.800	142.800
Ulimpleza de fosa séptica	750.000		0		0
Sistema de Internet satelital de alta velocidad	650.000			440.181	440.181
Mantenimiento del sistema eléctrico	1.500.000				0
Implementos para fiscalización a distancia	500.000				0
Operación Parque Los Dodos	26.990.000	841.501	1.518.266	3.324.370	5.684.137
Insumos y Materiales de Difusión de Ciencia y Patrim	935.000				
Producción de contenido científico-patrimonial (Audio)	17.850.000	1.785.000	1.785.000	1.785.000	5.355.000
Producción Talleres, Charlas, Simposios, Congresos	1.000.000				
Actualización y Mantención de página web CIAHN	3.000.000	185.000	343.308	185.000	713.308
Participación en Ferias, Festivales y Congresos	3.000.000		1.449.420		1.449.420
Gasto Agencia de Comunicaciones	12.000.000				
Vinculación y Comunicaciones	37.785.000	1.970.000	3.577.728	1.970.000	7.517.728
Arriendo de inmueble Prat 58, Caldera	14.378.520	1.429.998	1.429.998	1.429.998	4.289.994
Arriendo de Oficinas / Modular	3.500.000	367.021	367.446	368.725	1.103.192
Materiales de oficina	500.000	27.990			27.990
Alimentos & Bebidas	500.000		98.932	100.000	198.932
Electricidad	1.000.000	151.000	26.800	57.700	235.500
Agua potable	500.000	73.000	51.651		124.651
Internet	700.000	58.714	31.857	29.382	119.953
Servicio de alarma	750.000	66.723		133.911	200.634
Telefonía y celular	400.000	45.450	45.450	21.990	112.890
Servicios Básicos CIP (Agua, Luz, Gas, Internet)	1.000.000	336.900	214.150	153.450	704.500
Materiales de Aseo y Sanitización	1.000.000			197.138	197.138
Gasto Administrativo	24.228.520	2.556.796	2.266.284	2.492.294	7.315.374
Totales	750.038.854	77.369.659	58.592.935	63.539.733	199.502.327

Cuadro N°1: Detalle de Ejecución Presupuestaria Trimestral

4.3.- Ejecución Presupuestaria Acumulada a diciembre 2025:

CONCEPTO	PRESUPUESTO	Ejecutado a dic 2025	Saldo por ejecutar al 31 de dic 2025
Remuneraciones Netas	319.488.574	188.102.659	131.385.915
Leyes Sociales	94.442.004	38.443.719	55.998.285
Honorarios Netos	64.264.820	19.737.054	44.527.766
Impuestos y Retenciones	15.544.348	13.201.765	2.342.583
Aguinaldos y Provisiones	13.445.588	900.000	12.545.588
Total Remuneraciones	507.185.334	260.385.197	246.800.137
Viajes y Representación	27500000	2.454.874	25.045.126
Operación y mantenimiento de colecciones y laboratorios	11.500.000	618.149	10.881.851
Investigación Científica	11.000.000	26.144	10.973.856
Colaboración Científica	14.000.000	16.787.710	-2.787.710
Expediciones y prospecciones paleontológicas	8.000.000		8.000.000
Exhibición y divulgación científica	13.500.000	4.995.311	8.504.689
Operaciones Área Ciencias	58.000.000	22.427.314	35.572.686
Mantenimiento, Reparación, Combustibles & Lubricantes	3.550.000	2.952.765	597.235
Revisión Técnica y Permisos de Circulación	100.000		100.000
Mantenimiento y reparación de Instalaciones, muebles y equipo	750.000	322.718	427.282
Arriendo de container espacios de bodega	5.000.000	0	5.000.000
Insumos y accesorios computacionales	600.000	0	600.000
Uniformes, calzados y EPP Personal No Parque	750.000	0	750.000
Programas computacionales (email + Office + Softland)	1.500.000	85.990	1.414.010
Retiro de plagas	1.500.000	321.300	1.178.700
Seguridad de Oficinas y Parque	30.600.000	16.637.800	13.962.200
Camioneta arrendada (mensual) + Contingencia	15.000.000	7.939.230	7.060.770
Auditorías de Estados Financieros	9.000.000		9.000.000
Operaciones No Ciencias	68.350.000	28.259.803	40.090.197
Materiales de limpieza	4.000.000	199.033	3.800.967
Colaciones	150.000	0	150.000
Agua potable	240.000	47.300	192.700
Artículos de oficina	300.000	92.868	207.132
Equipo para la protección personal	500.000	486.286	13.714
Gas licuado	150.000	27.002	122.998
Radios de comunicación	200.000	0	200.000
Elementos para medir condiciones ambientales	400.000	0	400.000
Uniformes	3.000.000	1.740.089	1.259.911
Elementos de emergencias	600.000	0	600.000
Elementos para trabajo en terreno	500.000	0	500.000
Herramientas para la construcción	300.000	23.980	276.020
Insumos para la habilitación de oficina parque	500.000	0	500.000
Impresiones de documentos y graficas	1.500.000	0	1.500.000
Transporte regular	10.000.000	5.580.000	4.420.000
Agua camión aljibe	1.250.000	142.800	1.107.200
Limpieza de fosa séptica	750.000	0	750.000
Sistema de Internet satelital de alta velocidad	650.000	440.181	209.819
Mantenimiento del sistema eléctrico	1.500.000		1.500.000
Implementos para fiscalización a distancia	500.000		500.000
Operación Parque Los Dedos	26.990.000	8.779.539	18.210.461
Insumos y Materiales de Difusión de Ciencia y Patrimonio	935.000	391.184	543.816
Producción de contenido científico-patrimonial (Audiovisual)	17.850.000	10.710.000	7.140.000
Producción Talleres, Charlas, Simposios, Congresos	1.000.000	0	1.000.000
Actualización y Mantenimiento de página web CIAHN	3.000.000	1.241.252	1.758.748
Participación en Ferias, Festivales y Congresos	3.000.000	1.449.420	1.550.580
Gasto Agencia de Comunicaciones	12.000.000	0	12.000.000
Vinculación y Comunicaciones	37.785.000	13.791.856	23.993.144
Arriendo de Inmueble Prat 58, Caldera	14.378.520	9.984.476	4.394.044
Arriendo de Oficinas / Modular	3.500.000	2.197.888	1.302.112
Materiales de oficina	500.000	27.990	472.010
Alimentos & Bebidas	500.000	269.629	230.371
Electricidad	1.000.000	331.200	668.800
Agua potable	500.000	232.152	267.848
Internet	700.000	149.310	550.690
Servicio de alarma	750.000	399.757	350.243
Telefonía y celular	400.000	134.880	265.120
Servicios Básicos CIP (Agua,Luz, Gas,Internet)	1.000.000	861.950	138.050
Materiales de Aseo y Sanitización	1.000.000	400.126	599.874
Gasto Administrativo	24.228.520	14.989.358	9.239.162
Totales	750.038.854	351.087.941	398.950.913

Cuadro N°2: Ejecución Presupuestaria Acumulada a diciembre 2025.

5. Indicadores de gestión Parque Los Dedos

Informe Anual 2025

5.1 Introducción

El Parque Paleontológico Los Dedos, como parte integral de la Corporación de Investigación y Avance de la Paleontología e Historia Natural de Atacama (CIAHN Atacama), tiene como objetivo convertirse en un referente nacional e internacional en la conservación y divulgación del patrimonio paleontológico de la región de Atacama. A través de actividades educativas y de investigación, el parque busca resaltar la importancia de su yacimiento fósil, contribuyendo al fortalecimiento de la identidad regional y promoviendo un mayor reconocimiento de Atacama como un centro de conocimiento en ciencia y patrimonio.

Este segmento del informe tiene por objetivo presentar un análisis detallado de las visitas al parque durante el año 2025, destacando las estadísticas clave, las tendencias observadas y las acciones implementadas para alcanzar las metas establecidas.

El presente Informe Anual 2025 tiene por objetivo sistematizar, analizar y documentar de manera integral el funcionamiento del Parque Paleontológico Los Dedos durante el período enero–diciembre de 2025. El documento aborda la evolución de las visitas, la composición del público, la gestión operativa, el rol educativo y turístico del parque, así como los principales resultados obtenidos en términos de mediación patrimonial, impacto territorial y proyección nacional e internacional.

Durante el año 2025, el parque se consolidó como uno de los principales espacios de divulgación paleontológica del norte de Chile, cumpliendo un rol estratégico tanto en el ámbito educativo como turístico, con un crecimiento sostenido en la afluencia de público, una diversificación de los perfiles de visitantes y una creciente articulación con programas institucionales, especialmente aquellos vinculados a SERNATUR.

5.2 Equipo de trabajo y Gestión Operativa

Durante el año 2025, la gestión del Parque Paleontológico Los Dedos estuvo a cargo de Maurice Guicharrousse Vargas, en su rol de Encargado del Parque, responsable de la coordinación general, planificación operativa, ejecución de recorridos guiados, resguardo patrimonial, levantamiento y consolidación de datos estadísticos, y articulación interna con CIAHN Atacama y actores externos vinculados a turismo, educación y comunidad. El funcionamiento del parque se sostuvo mediante un equipo base de guardaparques, complementado en períodos de alta demanda con refuerzos operativos de carácter estacional.

En términos administrativos, durante 2025 se distinguen dos momentos de refuerzo, asociados a temporadas estivales consecutivas.

5.3 Refuerzo temporada estival 2025 (enero–febrero 2025)

Con el objetivo de responder al aumento de visitas del período estival correspondiente a enero y febrero de 2025, se incorporaron refuerzos bajo dos modalidades operativas:

Modalidad A

- Mariana Aguirre
- Loreto Meza

Modalidad B

- Joaquín Zuñiga
- Ricardo Gallardo

Este refuerzo permitió asegurar continuidad de guiados, control territorial, apoyo en atención de grupos y fortalecimiento del resguardo del sitio durante las semanas de mayor afluencia.

5.4 Refuerzo temporada estival 2025 (enero–febrero 2025)

Durante el mes de diciembre de 2025 se inició el proceso de incorporación parcial del refuerzo correspondiente a la temporada estival 2026, con el objetivo de anticipar el aumento de visitantes y fortalecer la capacidad operativa del Parque Paleontológico Los Dedos en labores de guiado, atención de público y apoyo en senderos. Las incorporaciones realizadas durante diciembre de 2025 se organizaron bajo dos modalidades operativas, de acuerdo con la planificación establecida:

Modalidad A

- Camila Caviedes
- Katherine Núñez

Modalidad B

- Loreto Meza
- Enrique Briceño

Este equipo comenzó a operar de manera progresiva durante el mes de diciembre, cumpliendo funciones de refuerzo al equipo base, y quedando su despliegue completo proyectado para los meses de enero y febrero de 2026.

La presente incorporación se registra en el informe anual como un hito de cierre del año 2025, asociado al fortalecimiento anticipado del equipo humano para el período estival siguiente, sin reemplazar ni alterar la dotación base operativa vigente durante el año.

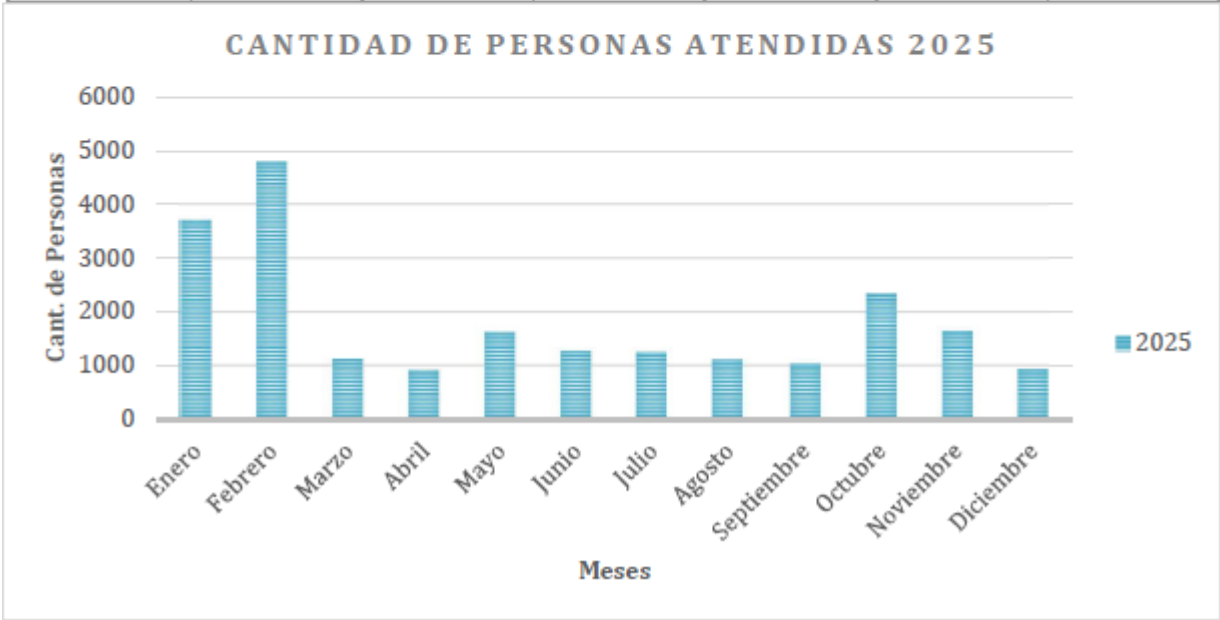
5.5 Visitas totales y personas atendidas 2025

Durante el año 2025 se registraron:

- 4.747 visitas (eventos de ingreso o recorridos).
- 21.728 personas atendidas.

Esta diferencia es fundamental para la correcta interpretación de los datos, ya que una visita puede corresponder tanto a una persona individual como a un grupo numeroso.

2025	Cantidad Personas	Adultos	Adulto (Hombre)	Adulto (Mujer)	Niños	Adulto Mayor
Enero	3703	2405	1145	1260	1113	185
Febrero	4801	3172	1454	1718	1489	140
Marzo	1119	888	415	473	170	61
Abril	917	663	313	350	193	61
Mayo	1626	859	407	452	726	41
Junio	1267	746	362	384	479	42
Julio	1246	754	355	399	422	70
Agosto	1108	537	275	262	359	212
Septiembre	1025	708	335	373	279	38
Octubre	2341	1395	551	844	680	266
Noviembre	1644	922	415	507	602	120
Diciembre	931	577	274	303	226	128
TOTAL	21728	13626	6301	7325	6738	1364



5.6 Visitas nacionales vs. Extranjeras

a) Distribución de visitas (eventos)

- Visitas nacionales: 4.306 (91 %)
- Visitas extranjeras: 441 (9 %)
- Total, visitas: 4.747 (100 %)

b) Distribución de personas atendidas

- Personas nacionales: 20.570 (95 %)
- Personas extranjeras: 1.158 (5 %)
- Total, personas: 21.728 (100 %)



Análisis:

Mientras el público extranjero representa un porcentaje relevante de las visitas, su participación en la cantidad total de personas es menor, lo que indica visitas de baja densidad (parejas, familias pequeñas o viajeros individuales). En contraste, el público nacional concentra visitas de mayor tamaño promedio, especialmente grupos educativos y comunitarios.

Distribución territorial de las visitas nacionales

Las visitas nacionales durante 2025 muestran una amplia cobertura territorial, con presencia de prácticamente todas las regiones del país.



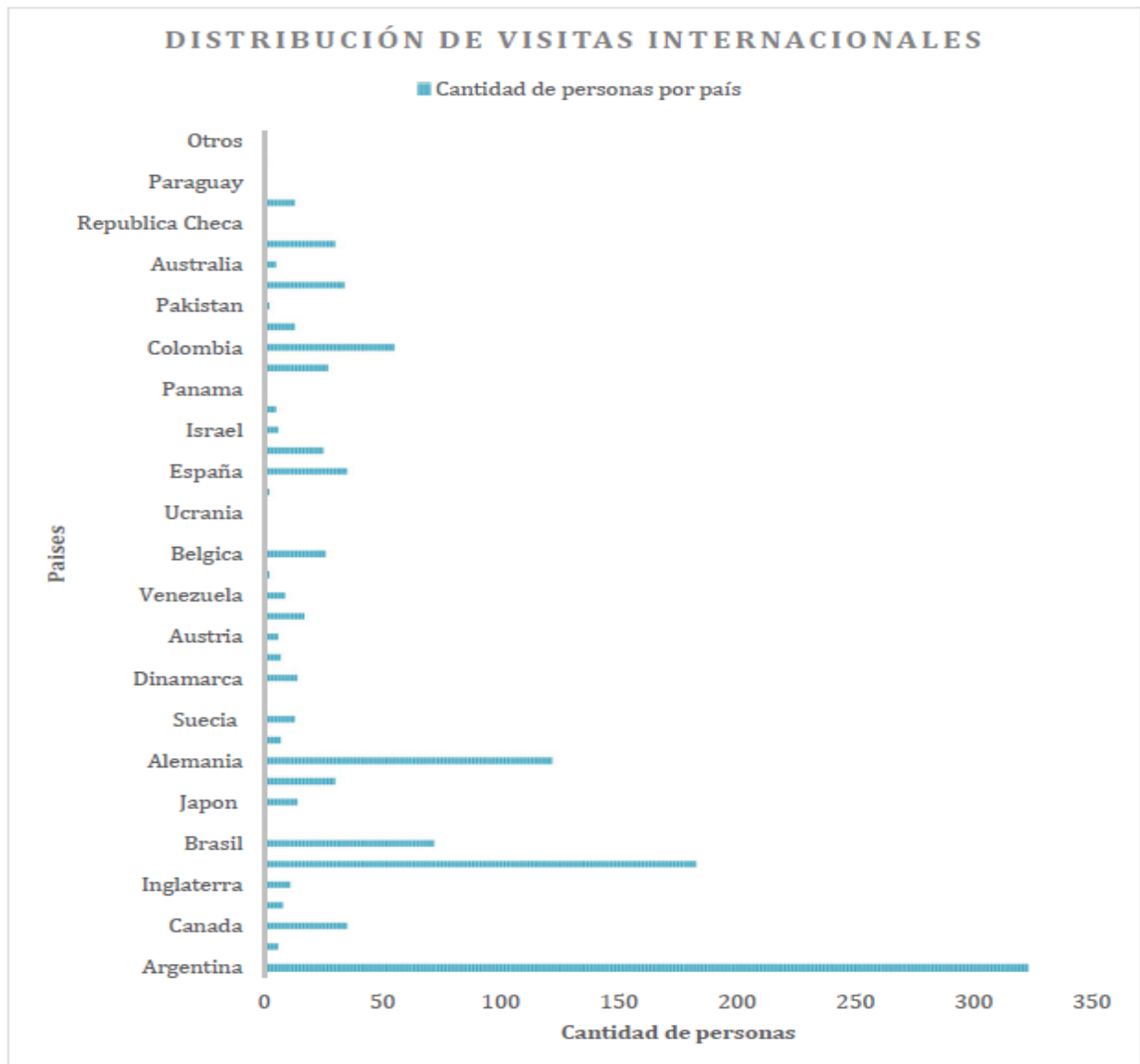
Destacan especialmente:

- Región Metropolitana: 36,5 %
- Región de Atacama: 24,7 %
- Región de Valparaíso: 10,3 %
- Región de Coquimbo: 9,7 %

Este patrón evidencia que el parque no solo cumple una función local o regional, sino que se posiciona como un destino de interés nacional, con fuerte atracción desde la zona central del país.

Visitas internacionales

Durante 2025, el parque recibió visitantes de más de 30 países:



Destacando:

- Argentina
- Francia
- Alemania
- Estados Unidos
- Brasil
- Canadá
- España

- Italia
- México
- Japón

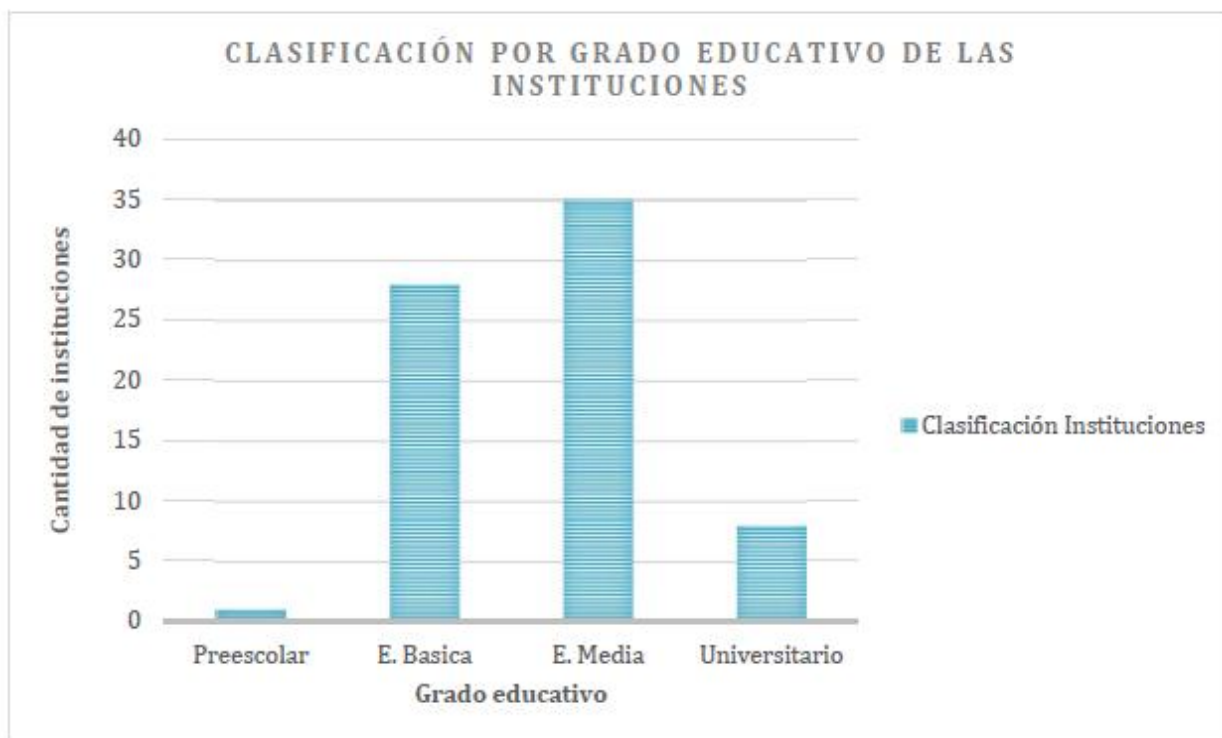
El total de 1.158 personas extranjeras confirma la proyección internacional del parque, particularmente asociada a:

- Turismo independiente.
- Turismo científico y cultural.
- Circuitos turísticos del norte de Chile.

5.7 Visitas de instituciones educativas

Durante el año 2025 se registraron 72 visitas de instituciones educativas, con una asistencia total, aproximada de 2.535 estudiantes y docentes, abarcando:

- Educación preescolar.
- Educación básica.
- Educación media.
- Educación superior.



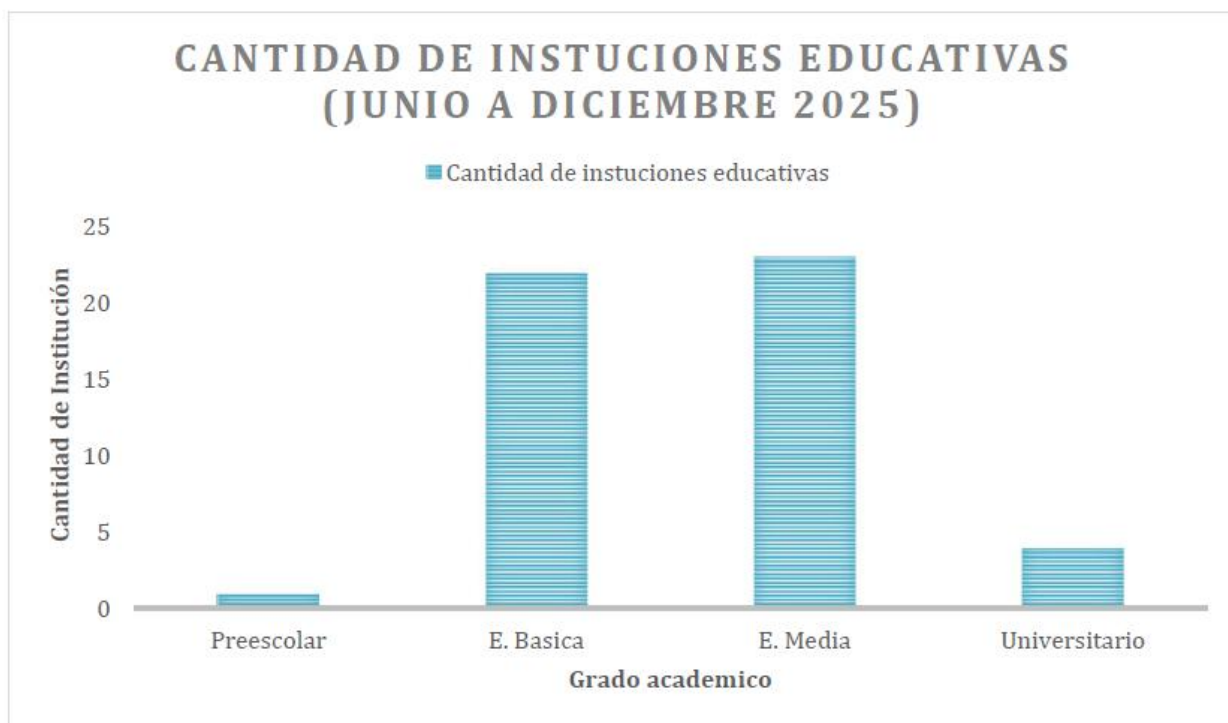
Análisis de visitas educativas (período junio–diciembre 2025)

A partir del mes de junio de 2025, el Parque Paleontológico Los Dedos evidenció una consolidación sostenida de las visitas educativas, marcando un punto de inflexión respecto del primer semestre del año. Este período se caracteriza por una mayor regularidad en la programación de establecimientos educacionales, una diversificación de niveles formativos y un aumento progresivo de instituciones provenientes tanto de la Región de Atacama como de otras regiones del país.

Durante junio se registraron visitas correspondientes a educación básica, media y universitaria, destacando la presencia reiterada de establecimientos locales de la comuna de Caldera y de la ciudad de Copiapó, así como instituciones provenientes de la Región de Coquimbo.

Estas visitas no solo respondieron a actividades recreativas, sino que se vincularon directamente con contenidos curriculares, especialmente en asignaturas asociadas a ciencias naturales, historia, geografía y ciencias de la Tierra.

Este comportamiento se mantuvo y se intensificó durante los meses de julio y agosto, período en el cual se observa una mayor participación de cursos de educación básica de establecimientos locales, junto con visitas universitarias especializadas, como programas de geología y ciencias afines. Este fenómeno responde tanto a la calendarización académica como al reconocimiento progresivo del parque como espacio educativo formal y complementario.



Análisis cuantitativo y cualitativo de visitas educativas (junio–diciembre)

Entre junio y diciembre de 2025 se registró un total de 1.797 personas asociadas a visitas de instituciones educativas, distribuidas de la siguiente manera:

- **Educación básica:** predominante, especialmente en establecimientos públicos de la Región de Atacama.
- **Educación media:** con alta presencia durante los meses de agosto, octubre y noviembre.
- **Educación universitaria:** constante, aunque de menor volumen, principalmente vinculada a carreras y asignaturas específicas.

Desde un punto de vista cualitativo, estas visitas se caracterizaron por un alto nivel de interés y participación, especialmente en recorridos guiados centrados en fósiles marinos, procesos geológicos y contexto territorial del desierto costero de Atacama. El parque cumplió un rol activo como espacio de mediación educativa, reforzando aprendizajes formales mediante experiencias directas en terreno.

Análisis comparativo de visitas educativas: evolución 2023–2025.

Con el objetivo de contextualizar el comportamiento de las visitas educativas durante el año 2025, resulta fundamental realizar un análisis comparativo con los años anteriores, permitiendo identificar tendencias, incrementos sostenidos y procesos de consolidación institucional del Parque Paleontológico Los Dedos como espacio educativo.

La comparación de los años 2023, 2024 y 2025 evidencia un crecimiento progresivo y significativo tanto en el número de instituciones educativas atendidas como en la cantidad total de estudiantes recibidos.

Durante el año 2023, el parque registró un total de 11 instituciones educativas, correspondientes a 5 establecimientos públicos y 6 particulares, con una asistencia total de 402 estudiantes. Este período puede caracterizarse como una etapa inicial de activación educativa, con visitas puntuales y de carácter exploratorio, aún en proceso de posicionamiento del parque como espacio formal de apoyo al sistema educativo.

En el año 2024, se observa un salto cuantitativo relevante, alcanzando 36 instituciones educativas (24 públicas y 12 particulares), con un total de 1.393 estudiantes. Este incremento refleja un mayor reconocimiento del parque por parte de establecimientos educacionales, así como una mejora en la capacidad de gestión, programación y atención de grupos organizados.

Durante este año, el parque comienza a consolidarse como un espacio educativo recurrente, especialmente a nivel regional.

Finalmente, el año 2025 marca un punto de inflexión y consolidación, registrando 72

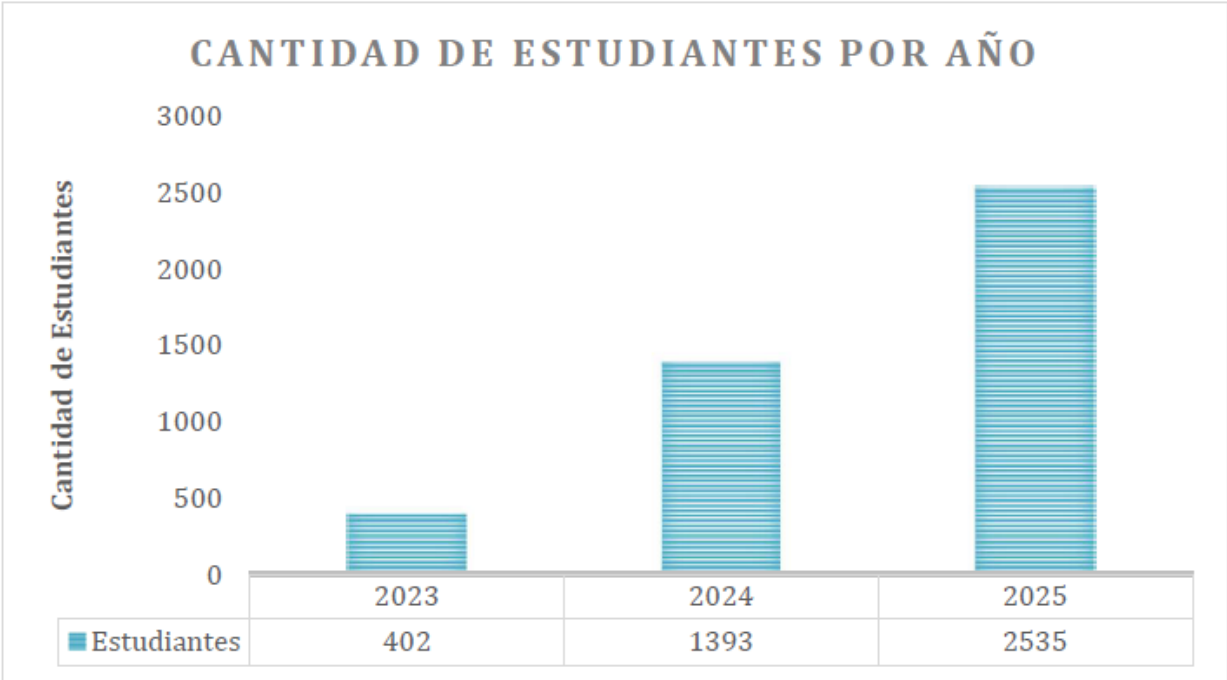
instituciones educativas atendidas, casi duplicando la cifra del año anterior. Estas visitas se distribuyen entre 39 instituciones públicas y 33 particulares, evidenciando un equilibrio progresivo entre ambos tipos de establecimientos. La asistencia total de estudiantes alcanzó los 2.535, lo que representa el valor más alto registrado desde la reapertura del parque y confirma una tendencia de crecimiento sostenido.

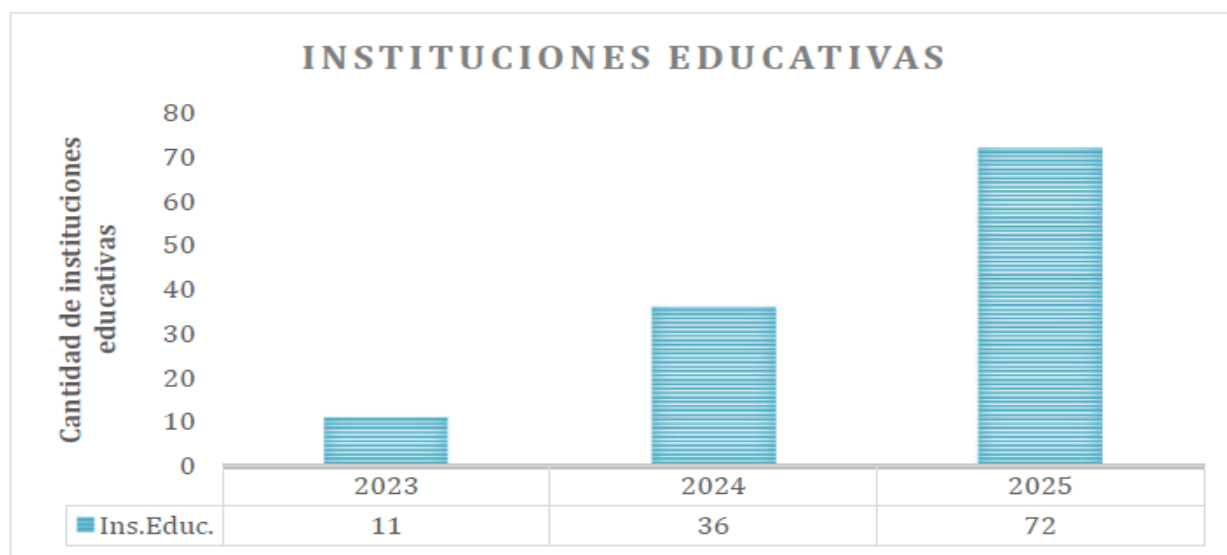
Desde una perspectiva comparativa global, el período 2023–2025 acumula un total de 119 instituciones educativas y 4.330 estudiantes, lo que permite afirmar que el parque ha transitado desde una fase inicial de implementación hacia una etapa de madurez operativa y posicionamiento educativo.

Este crecimiento no solo es cuantitativo, sino también cualitativo, ya que se acompaña de:

- Diversificación de niveles educativos atendidos.
- Aumento de visitas interregionales.
- Articulación con programas públicos como SERNATUR – Giras de Estudio.
- Mayor capacidad interna de planificación y respuesta operativa.

En este contexto, las cifras de 2025 no deben entenderse como un fenómeno aislado, sino como el resultado acumulativo de un proceso de fortalecimiento institucional, territorial y educativo desarrollado durante los últimos tres años.



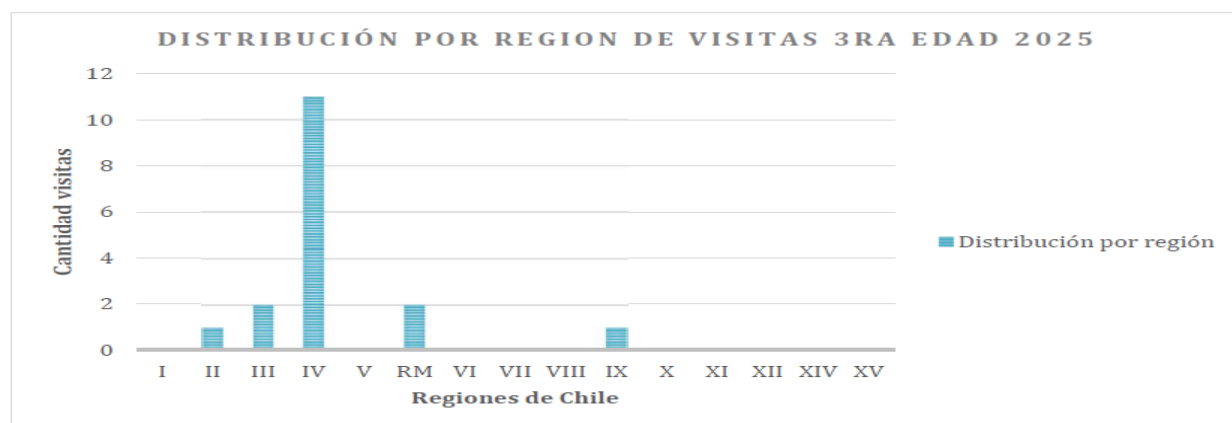


5.8 Análisis de visitas de personas mayores (tercera edad)

Durante el año 2025, y con mayor intensidad desde el segundo semestre, el parque recibió grupos organizados de personas mayores, totalizando 639 personas, con una participación mayoritaria de mujeres. Estas visitas se concentraron principalmente entre agosto y diciembre, y se encuentran en su mayoría asociadas al programa SERNATUR “Vacaciones Tercera Edad (VTE)”, así como a operadores turísticos especializados. Este tipo de visitas presenta características particulares:

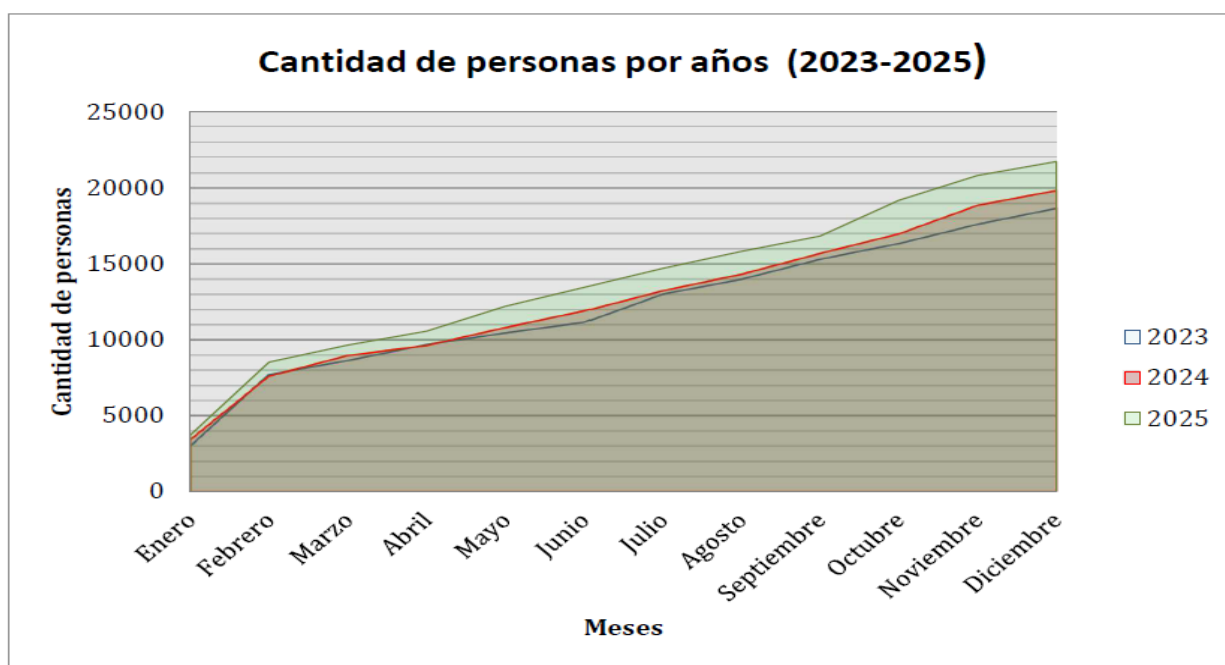
- Ritmos de recorrido diferenciados.
- Mayor énfasis en el relato patrimonial y territorial.
- Necesidad de adaptación en tiempos y pausas del guiado.

La recepción de estos grupos posiciona al parque como un espacio inclusivo, capaz de adaptarse a distintos públicos, y refuerza su rol social más allá del ámbito educativo formal.



5.9 Evaluación General del Año 2025

El año 2025 representó un período de consolidación operativa, crecimiento sostenido y fortalecimiento institucional para el Parque Paleontológico Los Dedos. A lo largo del año, el parque no solo incrementó de manera significativa sus cifras de visitas, sino que también profundizó su rol como espacio de educación patrimonial, divulgación científica y turismo de intereses especiales, tanto a nivel regional como nacional e internacional. Desde el punto de vista de la afluencia de público, los registros evidencian un aumento sostenido en comparación con años anteriores, alcanzando un total de 4.747 visitas, correspondientes a 21.728 personas, lo que confirma la capacidad del parque para responder a una demanda creciente sin comprometer la experiencia del visitante ni los criterios de protección del sitio. La alta proporción de visitas nacionales, junto con un flujo constante de visitantes extranjeros, refleja un posicionamiento cada vez más claro del parque dentro de la oferta turística y educativa del norte de Chile.



En el ámbito educativo, el año 2025 marcó un hito relevante, tanto por la cantidad de instituciones atendidas como por la diversidad territorial de las mismas. La atención de 72 instituciones educativas y 2.535 estudiantes consolida al parque como un espacio educativo activo, articulado con el sistema escolar y universitario. Este crecimiento adquiere especial relevancia al considerar que una parte importante de las visitas interregionales se enmarca en programas públicos como SERNATUR – Giras de Estudio, lo que refuerza el rol del parque como infraestructura educativa estratégica a nivel país.

De manera complementaria, las visitas correspondientes a adultos mayores evidencian la integración del parque a circuitos de turismo social, destacando la participación en el programa SERNATUR – Vacaciones Tercera Edad (VTE). Estas visitas no solo

incrementaron la diversidad de públicos atendidos, sino que también reafirmaron el valor del parque como espacio inclusivo, accesible y significativo para distintos grupos etarios, ampliando su impacto social y territorial. Desde una perspectiva operativa y de gestión interna, el año 2025 implicó una planificación constante del recurso humano, con ajustes progresivos en la distribución de turnos, refuerzos estacionales y reorganización del equipo según la demanda real de visitantes. Este proceso permitió sostener la continuidad de los recorridos guiados, el resguardo del sitio y la atención al público, incluso durante períodos de alta afluencia, como vacaciones de invierno y temporada estival. Asimismo, la sistematización de registros diarios, mensuales y anuales permitió mejorar la trazabilidad de la información, fortalecer la toma de decisiones y respaldar los procesos administrativos y de reporte institucional. La consolidación de bases de datos diferenciadas por tipo de visita, procedencia, segmento etario y modalidad de ingreso constituye uno de los avances más relevantes del año, sentando una base sólida para la planificación futura.

En términos generales, el desempeño del Parque Paleontológico Los Dedos durante el año 2025 evidencia una madurez operativa creciente, caracterizada por la capacidad de articular conservación, educación y turismo de manera equilibrada. Los resultados obtenidos no responden a acciones aisladas, sino a un proceso continuo de fortalecimiento institucional, trabajo en equipo y vinculación territorial, que posiciona al parque como un referente regional en gestión de patrimonio paleontológico. El cierre del año deja, además, desafíos claros para el período siguiente, vinculados principalmente al aumento de la demanda, la necesidad de fortalecer medidas preventivas, optimizar flujos de visitantes y seguir profundizando la articulación con programas públicos y actores institucionales. No obstante, las cifras, procesos y experiencias acumuladas durante 2025 permiten proyectar estos desafíos desde una base sólida y en crecimiento.